

商道協會專題報告

商道新思維

報告人：詹茂焜

2013·06·24

浮世繪

- 哪裏可以找到「基業長青」、「從A到A+」的書？（註：與「追求卓越」併列企管三大暢銷書）
- 在「勵志故事」區。
- **Phil Rosenzweig**（**The Halo Effect, 光環效應，2007**）。

柯林斯（**Jim Collins**）

第一個生命週期

- 基業長青（**Built to Last**，1994）。

柯林斯、薄樂斯——合著
齊若蘭——譯

遠流 336

基業

Built to Last : Successful Habits of Visionary Companies
By Jim Collins & Jerry I. Porras

長青

讀完《從A到A+》，明白企業從優秀到卓越的奧秘之後，你應該進一步追問：
為什麼奇異、惠普、新力、沃爾瑪、迪士尼、IBM等企業能歷經各種挑戰而仍屹立不搖？
甚至歷經百年，仍然基業長青，同期卻有無數企業因不景氣、石油危機、競爭而慘遭滅頂？
這些企業與競爭對手有什麼不同？這些永續經營的企業的共同特色是什麼？
《基業長青》這本書能夠給你解答。

柯林斯 (**Jim Collins**)

第一個生命週期

- 基業長青 (**Built to Last** , 1994) 。
- 從A到A+ (**Good to Great** , 2001)

遠流 YL26

李仁芳博士 策劃

從A到A+

Good to Great

Good to Great
Why some companies make the leap...
and others don't

向上提升，或向下沉淪？企業從優到卓越的要訣

Jim Collins◎著
齊若蘭◎譯

立法院副院長 **江丙坤**
聯通集團董事長 **苗豐強** 強力推薦
政大科管所所長 **李仁芳**

本書榮獲：

- ◆ Business Week 2001年度好書
- ◆ Harvard Business Review 2001年度好書
- ◆ Amazon.com 2001年度好書
- ◆ 高踞《紐約時報》暢銷書排行榜 前十名
Amazon.com Top 100

中華民國管理發展協會 備處

柯林斯（**Jim Collins**）

第一個生命週期

- 基業長青（**Built to Last**，1994）。
- 從A到A+（**Good to Great**，2001）
- 為什麼A+巨人也會倒下？（**How the Mighty Fall**，2009）。

《流火》、《奇兵長官》作者最新力作

柯林斯 Jim Collins 著
齊若蘭 譯

How the Mighty Fall

and why
some companies
never give in

為什麼 A+ 巨人也會倒下

企業從卓越走向衰敗的五個階段，以及如何谷底翻身、反敗為勝

導讀 | 朱博淵 管理科學系教授

推薦 | 劉宗振 研華科技董事長

黃崇興 台大管理學院院長 / 以知A執行長

王文華 知名作家

王文靜 前國泰商業銀行行長

遠流
李仁若博士 策劃
曹戰智 總經銷

柯林斯（Jim Collins）

第二個生命週期

- 十倍勝，絕不單靠運氣（**Great by Choice Uncertainty, Chaos, and Luck—Why Some Thrive Despite Them All, 2011**）。

遠流
李仁芳博士 策劃
實戰智慧館

Great by Choice
Uncertainty, Chaos, and Luck—
Why Some Thrive Despite Them All

十倍勝， 絕不單靠運氣

如何在不確定、動盪不安環境中，
依舊表現卓越？

繼《從A到A+》、《為什麼A+巨人也會倒下》後
A+企管大師柯林斯 Jim Collins 開創性新作
環境再動盪，都能超越顛峰
關鍵在：你選擇了追求卓越

譯者：李仁芳
9/11
遠流出版

A+ 類別
9800000000 / 9800000000 / 9800000000

西方管理特點

- 科學；
- 分析；
- 方法；
- 線性；
- 現象；
- 結果；
- 管理；

貨機膜拜科學（**cargo cult science**）

- 物理學家小頑童理察·費曼（**Richard Feynman**）說故事。
- 南太平洋一種少數族群的膜拜儀式。這個族群在第二次世界大戰期間，看到飛機載著許多物資降落，期待有更多物資、、、
- 形式（現象）崇拜主義。

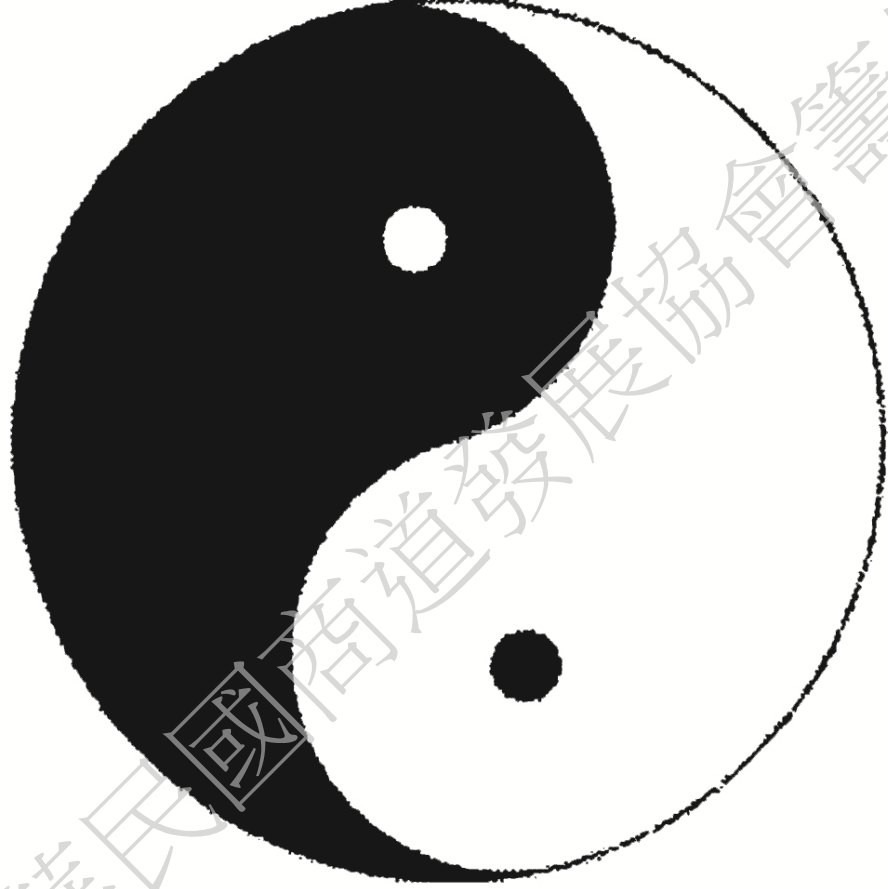
效果落差（隔靴搔癢）

- 實務引導理論。
 - 西方管理學，基本上先有實務（實際現象），再用專有名詞包裝成理論。
- 台灣，效果落差最主要原因：
 - 一、文化差異
 - 二、時間差異
- 個案。

新元素

- 在西方管理加入**新元素**：
- **哲學 vs. 科學**；
- **思想 vs. 分析**；
- **本體 vs. 方法**；
- **迂迴 vs. 線性**；
- **動因 vs. 現象**；
- **過程 vs. 結果**；
- **領導 vs. 管理**。





中華民國商道發展協會籌備處

《X ㄟ ㄅ ㄆ ㄇ》

中華民國商道發展協會籌備處

願景

中西融通，創造價值

中華民國商道發展協會籌備處

實踐

- 易經為體，孫子為用；
縱橫三國，兼容百家。

敬請指教

中華民國商道發展協會籌備處